



*Direction des Relations internationales*

## **Charte Erasmus 2021–2027**

### **Stratégie globale de l'École Normale Supérieure**

L'École normale supérieure (ENS), dispense une formation d'excellence conduisant aux différents métiers de l'enseignement et de la recherche, et concourt à la formation par la recherche des cadres supérieurs des administrations publiques et des entreprises françaises et européennes.

À la fois grande école et université, l'ENS a affirmé très tôt sa vocation internationale. Dès 1810 était créée à Pise une « École sœur », la Scuola Normale Superiore. Les deux Écoles furent des pionnières de la coopération universitaire européenne. Un peu plus tard, en 1923, le Collège Eötvös de Budapest reprit lui aussi le modèle académique de l'ENS. Aujourd'hui, l'École maintient et enrichit sa tradition d'ouverture à l'international. Elle ouvre ses départements et laboratoires à ses nombreux partenaires universitaires et scientifiques dans le monde en accueillant chaque année plusieurs centaines d'étudiants, de professeurs et de chercheurs étrangers.

#### **Une ouverture à l'international au service de la formation**

En participant au Programme Erasmus+, l'ENS souhaite tout d'abord poursuivre son engagement pour la mobilité et la coopération au niveau européen. En effet, plus d'une centaine d'étudiants viennent chaque année étudier à l'ENS dans le cadre du programme Erasmus+ et des accords bilatéraux. En mobilité sortante, plus de 300 étudiants de l'ENS partent chaque année en séjour d'études, en stage de recherche à l'étranger ou bien en tant que lecteur de Français Langue Étrangère ; les possibilités sont nombreuses.

L'ENS s'engage pour la formation de ses élèves en favorisant des projets de recherche innovants, une grande ouverture à l'international, des actions en faveur de l'égalité des chances et - dans l'École et hors de l'École - à combattre les inégalités hommes-femmes, en particulier en sciences. En menant également une réflexion critique sur l'actualité, elle s'engage dans la diffusion des savoirs vers le grand public. C'est dans une exigence de grande liberté intellectuelle que l'ENS développe cet engagement fort sur de multiples terrains.

Depuis 2011, l'ENS s'est mobilisée institutionnellement dans les réflexions et l'action liées à l'égalité dans le système éducatif avec le pôle PESU (Programmes pour l'Égalité Scolaire et Universitaire).

La participation de l'ENS au programme Erasmus+ s'intègre parfaitement à la stratégie internationale de l'établissement. L'École promeut une recherche fondamentale repoussant les frontières de la connaissance tout en facilitant et encourageant sa valorisation, dans le cadre de l'Université Paris Sciences et Lettres (PSL). La structuration de la recherche y est suffisamment dynamique pour anticiper et accompagner les évolutions les plus récentes de la recherche de pointe, et soutenir les initiatives pluridisciplinaires.

L'ENS a pour ambition d'accentuer son attractivité en renforçant ses domaines d'excellence, en développant des axes nouveaux à fort potentiel et en élargissant ses partenariats. Pour cela, elle utilisera au mieux les moyens procurés par les investissements d'avenir, par les agences, les fondations, les collectivités locales, les opérations de mécénat et par les financements européens.

« Augmenter les niveaux de qualification pour former les diplômés et les chercheurs dont l'Europe a besoin » et « Améliorer la qualité et la pertinence de l'enseignement supérieur » constituent l'essence même de la formation dispensée depuis toujours par l'ENS. Le diplôme de l'ENS, les masters ainsi que



### *Direction des Relations internationales*

le doctorat de l'ENS-PSL en Humanités viennent consacrer l'excellence des parcours interdisciplinaires. Dans la continuité de la politique qui a été conduite jusqu'ici, l'ENS doit poursuivre sa politique d'ouverture au-delà de la sphère académique, avec tous les corps de la société, qu'il s'agisse de densifier ses partenariats extra-académiques (médias, institutions artistiques et culturelles, hôpitaux, entreprises, etc.), ou de multiplier les interactions avec la sphère socio-économique par des actions de *fundraising*, notamment pour la création de nouvelles chaires partenariales.

#### **Renforcer les partenariats historiques et réinventer ses horizons**

La stratégie internationale mise en œuvre par l'ENS repose sur le choix de partenaires privilégiés, combinant différents critères comme l'identification d'aires géographiques stratégiques, l'existence de liens de coopération actifs entre chercheurs et la qualité des établissements. Elle n'exclut pas les actions ponctuelles dans d'autres pays et, en tant qu'établissement composante, participe activement à la stratégie internationale de PSL : structurer le niveau Masters/Doctorats - promouvoir les programmes gradués (PG) de l'Université PSL, développer l'attractivité internationale, favoriser l'ouverture sociale des formations, renforcer la participation aux programmes européens et le rayonnement international.

En Europe, la Direction des Relations internationales (DRI) de l'ENS a identifié des partenaires privilégiés, avec lesquels les liens sont anciens et dynamiques. Ces universités constituent le socle des échanges Erasmus+ : la Freie Universität de Berlin et la Fondation Maximilianeum à Munich en Allemagne, l'Université de Rome « La Sapienza » en Italie, l'EPFL (École polytechnique fédérale de Lausanne) et l'ETH (École polytechnique fédérale de Zurich) en Suisse pour le Swiss European Mobility Programme.

Afin de poursuivre nos collaborations avec la Grande-Bretagne suite à la décision du pays de sortir de l'Union Européenne et du programme Erasmus+, seront privilégiés les échanges bilatéraux avec des universités telles que UCL (University College London), KCL (King's College London), Cambridge et Oxford.

En complément des accords bilatéraux signés avec des établissements dans plus d'une vingtaine de pays à travers le monde, l'ENS souhaite développer son potentiel de coopération en Asie, en renforçant la mobilité sortante via une offre de bourses ciblée, et mettre en place de nouveaux partenariats en Afrique.

L'ENS, très axée sur la coopération européenne et internationale, contribue également au soutien à la francophonie. Une cinquantaine de normaliens partent chaque année sur des postes de lecteurs dans différents pays. Ils y enseignent la langue française et concourent au rayonnement de la culture française.

#### **Contribuer au développement d'un espace européen et international de l'éducation et de la recherche, dans le cadre de PSL**

En poursuivant sa participation au programme Erasmus+, l'École normale supérieure s'engage à mettre en œuvre des actions et des activités pour contribuer au développement d'un espace européen et international de l'éducation et de la recherche :

- Développer la mobilité entrante et sortante des étudiants, des enseignants et du personnel (développement de nouvelles bourses de mobilité internationale pour les étudiants, utilisation de l'application mobile du programme Erasmus+, etc) ;
- Perfectionner son attractivité à l'échelle européenne et internationale (déploiement du numérique et des cours en ligne, révision de la communication institutionnelle sur le programme Erasmus+, campagnes de diffusion et présentations des activités proposées par

*Direction des Relations internationales*

l'École, publication des résultats des activités et actions portées par l'ENS, etc.) ;

- Optimiser l'accueil et le suivi du public international : personnels, enseignants et étudiants en programme d'échange (amélioration de la politique d'accueil des étudiants internationaux, des chercheurs invités et des étudiants réfugiés, meilleure intégration des chercheurs invités dans les programmes de formation, actions de visibilité à l'international (doctorats honoris causa, etc.), maintien du tutorat, mise en place de la carte étudiante européenne, collaboration avec le Welcome Desk de PSL...) ;
- Impulser l'engagement civique et la citoyenneté, poursuivre sa politique d'ouverture sociale menée dans le cadre de ses activités de soutien scolaire et d'égalité des chances et inciter à la communauté à des pratiques respectueuses de l'environnement.

L'organisation générale des projets se fait au niveau de la Direction des Relations internationales de l'institution. L'ENS souhaite participer aux actions Erasmus+ suivantes :

- Action clé 1 (KA1) - Mobilité à des fins d'apprentissage : la mobilité des étudiants et du personnel de l'enseignement supérieur : les étudiants effectueront principalement des mobilités d'études, de stages ou mixtes au sein d'établissements d'enseignement supérieur, des institutions partenaires ou autre organisation à l'étranger.

La période d'études à l'étranger doit faire partie du programme d'études de l'étudiant de second cycle (Master ou équivalent) et de troisième cycle ou doctorat. Une période d'étude à l'étranger peut également inclure une période de stage. Une telle combinaison permet de créer des synergies entre l'expérience universitaire et professionnelle acquise à l'étranger.

La période de stage à l'étranger peut s'effectuer dans un laboratoire, une entreprise ou un autre lieu de travail.

Le personnel enseignant pourra effectuer des mobilités d'enseignement au sein d'établissements partenaires à l'étranger, dans n'importe quelle branche ou discipline académique.

Le personnel non-enseignant pourra également effectuer des mobilités de formation. Cette activité soutient le développement personnel du personnel enseignant et non enseignant ainsi que le développement des institutions participantes.

La DRI, en collaboration avec les correspondants des relations internationales au sein des départements, se voit confier les rôles et les tâches suivantes :

- Instruire la demande pour les projets de mobilité, signer et gérer la convention de subvention ainsi que transmettre les rapports relatifs à ces mobilités ;
- Accompagner le départ à l'étranger des étudiants/membres du personnel sélectionnés. Elle prend également en charge le paiement des subventions, la préparation, le suivi et la reconnaissance de la période de mobilité dans la scolarité des étudiants ;
- Recevoir les étudiants/membres du personnel arrivant de l'étranger et leur proposer un programme d'étude/de stage ou un programme d'activités de formation ou d'enseignement ;

Lorsque l'activité concerne deux établissements d'enseignement supérieur (mobilité des étudiants à des fins d'étude et mobilité du personnel à des fins d'enseignement), un « accord interinstitutionnel » doit être conclu entre l'établissement d'envoi et l'établissement d'accueil avant que les échanges ne puissent débuter. Toutes ces mobilités peuvent être financées par le Programme Erasmus+. La DRI



*Direction des Relations internationales*

répartit les fonds obtenus par l'Agence Nationale Erasmus+ afin qu'il y ait un maximum de bénéficiaires chaque année.

En ce qui concerne les autres actions auxquelles l'ENS participe à travers son soutien à la politique internationale de PSL, on retrouve :

- Action clé 2 (KA2) : l'ENS, en tant que membre de l'Université PSL, participe au projet d'Université européenne EELISA, « European Engineering Learning Innovation and Science Alliance », dont l'objectif est de créer un programme de formation d'ingénieur multidisciplinaire, impliqué dans l'action sociétale et ouvert sur l'international ;
- Des actions Jean Monnet, en vue de soutenir et développer des actions spécifiques. Dans ce cadre, l'ENS pourra développer des écoles d'été sur des thèmes précis, sur le modèle de la « European summer School on POSitive Impact and Responsibility » (ESPOIR), une école d'été organisée par PSL et dédiée au développement durable.

Ces actions ont vocation à mettre en place des projets de formation développant la mobilité européenne, à favoriser l'échange de bonnes pratiques et à diversifier les partenariats européens. Elles seront mises en œuvre par la Direction des relations internationales, les départements, et les laboratoires de recherche, en lien avec PSL.